

<b>GRAAD : Ax</b>	<b>SCHAAL : A WS 4a, 4b</b>
<b>FUNCTIEGROEP : PROGRAMMALEIDER (FUNCTIONEEL-LEIDINGGEVEND) – STRATEGISCH MANAGER ENERGIE</b>	

### **ALGEMENE FUNCTIEBESCHRIJVING**

Deze functiebeschrijving kan als bijlage gevoegd worden bij de functiebeschrijving van afdelingshoofd (Ax) indien de programmaleider het projectwerk combineert binnen een bepaalde dienst of afdeling (zgn. hybride model).

### **A. ALGEMEEN FUNCTIEPROFIEL**

#### **1. Link met de missie**

De opdrachten hebben betrekking op transversale programma's<sup>1</sup> met impact op één of meerdere beleidsdoelstellingen. De programmaleider draagt bij aan de collectieve missie van de organisatie. Voor meer informatie over de beleidsdoelstellingen wordt verwezen naar het strategisch meerjarenplan van de stad Genk.

#### **2. Plaats in de organisatie**

De programmaleiders handelen resultaatgericht m.b.t. de verschillende activiteiten op tactisch niveau en rapporteren op strategisch niveau aan de door het MT aangestelde sponsor, namelijk een lid van het management team, de stuurgroep, het management team en het bestuur. Rapportering aan het management team en het bestuur verloopt gestructureerd volgens de rapporteringsflow van projecten. De programmaleider wordt hiërarchisch aangestuurd door een lid van het MT. De programmaleider stuurt de projectleiders functioneel aan.

#### **3. Kernactiviteit**

- **Resultaatgericht en systematisch handelen** m.b.t.:
  - Het leiden van programma's van initiatie tot en met evaluatiefase
  - Het analyseren van de context, aanleiding, opportuniteiten en problemen om het programma te definiëren en te plannen
  - Het opstellen van een concreet en doelgericht programmadossier als leidraad voor de uitvoering van het programma
  - Het uitwerken van implementatieplannen voor de diverse onderdelen van het programma: opmaken van visies, plannen... m.b.t. de realisatie van de verschillende onderdelen
  - Het leiden, motiveren en aansturen van projectleiders om een optimale inzet en bijdrage van de projectleiders te bekomen
  - Evalueren van projectleiders in samenspraak met de betrokken hiërarchisch leidinggevende
  - Afstemmen met hiërarchisch leidinggevende van de projectleiders omtrent de inzet in het kader van het programma
    - Bereidheid om binnen het programma een project te leiden indien de nood zich stelt
    - Het opvolgen van projecten in het programma binnen de afgesproken tijd, budget en scope en met oog voor continue kwaliteitszorg
    - Het informeren en sensibiliseren van alle interne en externe belanghebbenden en regelmatig overleggen met de projectpartners en stakeholders om draagvlak te creëren
    - Faciliteren van een overdracht van de verschillende projecten naar de organisatie om een succesvolle implementatie van de projectresultaten mogelijk te maken na afsluit van het project

---

<sup>1</sup> Een programma is een verzameling van meer dan één project die naar hetzelfde doel toewerken, onderling afhankelijk zijn van elkaar en waarbij een gecoördineerde aanpak voor efficiëntie zorgt.

- Het delen van geleerde lessen in het kader van het project en de projectaanpak met de organisatie o.a. aan de hand van een afsluitdocument en zo een bijdrage leveren aan het continu verbeteren van projectmatig werken
- Beheer en opvolging van eigen documentatiemateriaal (reglementering, tijdschriften,...)
- M.b.t. bovenstaande opdrachten:
  - deelnemen aan interne en externe projectgroepen, stuurgroepen, werkgroepen en overlegorganen
  - zich informeren i.f.v. de wetgeving in een ruim kader, blijft op de hoogte van nieuwe technieken en inzichten i.v.m. specifieke en relevante materies
  - rapporteren over de voortgang en resultaten van het project aan de sponsor, stuurgroep, programmaleider (indien van toepassing), leden van het managementteam en het bestuur
  - opstellen van dossiers, verslagen, ed. m.b.t. de gespecialiseerde project-gerelateerde aangelegenheden
  - adviseren over project-gerelateerde aangelegenheden aan de sponsor, stuurgroep, programmaleider (indien van toepassing), de leden van het managementteam, het bestuur en collega's.

Binnen de functionele loopbaan zullen de verantwoordelijkheid en de moeilijkheidsgraad van het werk toenemen.

#### 4. Kwalificatievereisten

##### De vakinhoudelijke en/of fysieke vaardigheden

- Volgde een opleiding projectmatig werken binnen stad Genk én/of relevante ervaring als projectleider
- Beheerst de technieken van planning, prioritering en escalatie
- Beheerst de technieken van functioneel leidinggeven
- Strategische ontwikkelingscapaciteiten, zowel op gebied van visieontwikkeling als op gebied van realisatie
- Is een gedreven en begeesterende teamspeler
- Beheerst gespreks- en vergader- en presenteertechnieken
- Heeft (zeer) goede communicatieve en sociale vaardigheden
- Is werkdrukbestendig, kan nauwgezet en planmatig werken, ongeacht de tijdsdruk
- Beheerst de vaardigheden van kostencalculatie en financieel beheer
- Heeft basiskennis digitale vaardigheden meer bepaald in het gebruik van Office 365
- Heeft een doorgedreven kennis van veranderingsmanagement

#### 5. Algemeen competentieprofiel

Deze functiehouder wordt geëvalueerd op basis van de competenties 1 t.e.m. 13, LS1, LS2 en L3. Hieronder zijn de kerncompetenties voor het uitoefenen van de functie vermeld. Voor meer informatie over deze competenties wordt verwezen naar het competentiewoordenboek van de stad.

- 1. Vakkennis
- 5. Communicatie/initiatieven
- 12. Samenwerking
- LS1. Strategisch inzicht
- LS2. Organiseren
- L3. Leiderschap (functioneel)

## **B. SPECIFIEK FUNCTIEPROFIEL**

### **Specifiek takenpakket**

- Een ambitieus en wervend toekomstbeeld voor de energietransitie in Genk ontwikkelen; radicaal kiezen voor en streven naar systemische veranderingen in het energiesysteem.
- een strategische, programmatische aanpak voor de energietransitie in Genk opzetten
- Het formuleren van strategische doelstellingen meer bepaald met betrekking tot reductie van CO2 uitstoot in de sectoren woningen, tertiair (incl. eigen patrimonium), industrie, mobiliteit en met betrekking tot productie van hernieuwbare energie (zon, wind, warmte)
- Het uitbouwen van een slagkrachtige coalitie voor de gezamenlijke realisatie van de energietransitie volgens het quadruple helix model (kennisinstellingen, overheden, burgers, bedrijven).
- Het opzetten van een performant governance model en overlegstructuur met voornoemde actoren en met specifieke aandacht voor de rol van de lokale overheid. Het voorzitten en organiseren van overlegstructuren. Het horizontaal aansturen en coördineren van de interne diensten.
- Het opvolgen van innovaties en detecteren van onderzoeksopportunities; het doorvertalen van onderzoek in concreet beleid, projecten en initiatieven ;
- Project management van complexe energietransitie- en/of innovatieprojecten. Strategische ondersteuning van interne/externe project managers voor realisatie van energieprojecten oa. Open Thor Living Lab, ZuidWind, enz.
- Het actief op zoek gaan naar financiële middelen om de Genkse energietransitie te realiseren , waarbij maximale betoelaging door subsidiërende overheden (Europa, federale of Vlaamse overheid, provincie, ...) dient nagestreefd. Het uitwerken van concrete subsidiedossiers, zelfstandig of in samenwerking met partners;
- Actief en systematisch reflecteren en capteren van leerlessen in de uitvoering van de programmatische aanpak;
- Het ondersteunen en begeleiden van het team energie in het definiëren, uitvoeren en rapporteren van energieprojecten.

### **Specifieke competenties**

- een creatief en conceptueel denkvermogen
- strategische ontwikkelingscapaciteiten, zowel inhoudelijk als procesmatig
- zeer goede kennis van het energiesysteem en passie voor technische evoluties in de energiesector
- Een goed netwerk in het vakterrein kunnen uitbouwen.
- Sterke communicatie- en onderhandelingsvaardigheden
- een stevige portie reflecterend vermogen en een intrinsieke nieuwsgierigheid om te blijven leren/evolueren
- empathisch en mensgerichte focus
- Proactieve en zelfstandige werkhouding
- Resultaat-en oplossingsgerichte mindset die open staat voor experimenteren
- Goede kennis van de Engelse taal voor deelname aan internationale fora is aangewezen.